



## Erläuterungen und Beispiel

Das Arbeitsblatt zur Risikoabschätzung quantifiziert die Bedrohung durch vorhersehbare Risiken. Für jedes im Arbeitsblatt zur Risikoabschätzung gekennzeichnete Risiko entwickelt und pflegt der Projektmanager eine Strategie zur Risikominderung innerhalb des Plans zur Risikominderung.

Das Arbeitsblatt zur Risikoabschätzung enthält für jedes Risiko die folgenden Informationen:

- **Risikobezeichnung.** Name oder kurze Beschreibung des Risikos.
- **Wirkungsbereich.** Beurteilt, wo das Risiko das Projekt betrifft und zwar in Bezug auf Kosten. (K), Zeitplan (Z), oder Qualität (Q) des Arbeitsergebnisses.
- **Risikowarnzeichen.** Beschreibt das Ereignis, den Indikator, oder das Symptom, das das Eintreffen des realen Risikos signalisiert.
- **Risikowahrscheinlichkeit.** Geschätzte Wahrscheinlichkeit, mit der ein Risiko eintritt.
- **Potentielle Risikokosten.** Geschätzte Kosten des Projekts oder des Kunden, wenn das Risiko eintritt.
- **Wahrscheinliche Risikokosten.** Erwartete Kosten für das Projekt bei Eintreffen des Risikos, errechnet aus der potentiellen Kostenauswirkung, multipliziert mit der Risikowahrscheinlichkeit.
- **Risikopriorität.** Beurteilung der Risiken, die schwerpunktmäßig zu beachten sind, eingeteilt in die Kategorien hoch, mittel, niedrig je nach wahrscheinlichen Risikokosten.
- **Maßnahmen zur Risikominderung.** Pläne zur Minderung der Wahrscheinlichkeit, dass das Risiko eintritt, zur Verringerung der Risikokosten oder gar zur Vermeidung des Risikos.

## BEISPIEL eines typischen Arbeitsblatt zur Risikoabschätzung:

Risikobezeichnung	Wirkungsbereich (K,Z,Q)	Risikowarnzeichen	Risikowahrscheinlichkeit	Potentielle Risikokosten	Wahrscheinliche Risikokosten	Risikopriorität	Maßnahmen zur Risikominderung
Leistungs-Umfang erhöht um 10%	K,Z	Verzögerungen beim Zeitplan oder Erhöhung der Kosten	75%	80	60	hoch	klare Projekt-Definition (Vertrags-Baseline)
Änderung der Standards	K,Z	Erhöhte Nachbearbeitung	50%	50	25	mittel	Absprache des Change Request-Verfahrens bei Vertragsabschluss
Team unerfahren in der Technologie	K,Z,Q	Verzögerungen beim Zeitplan, Erhöhung der Kosten oder Qualitätseinbußen	20%	80	16	niedrig	Beschreibung der Anforderungen bei der Teambildung